

# Renegociação de Dívidas

Fabio Gallo





# NÃO SABE O QUE FAZER?





# Calma!

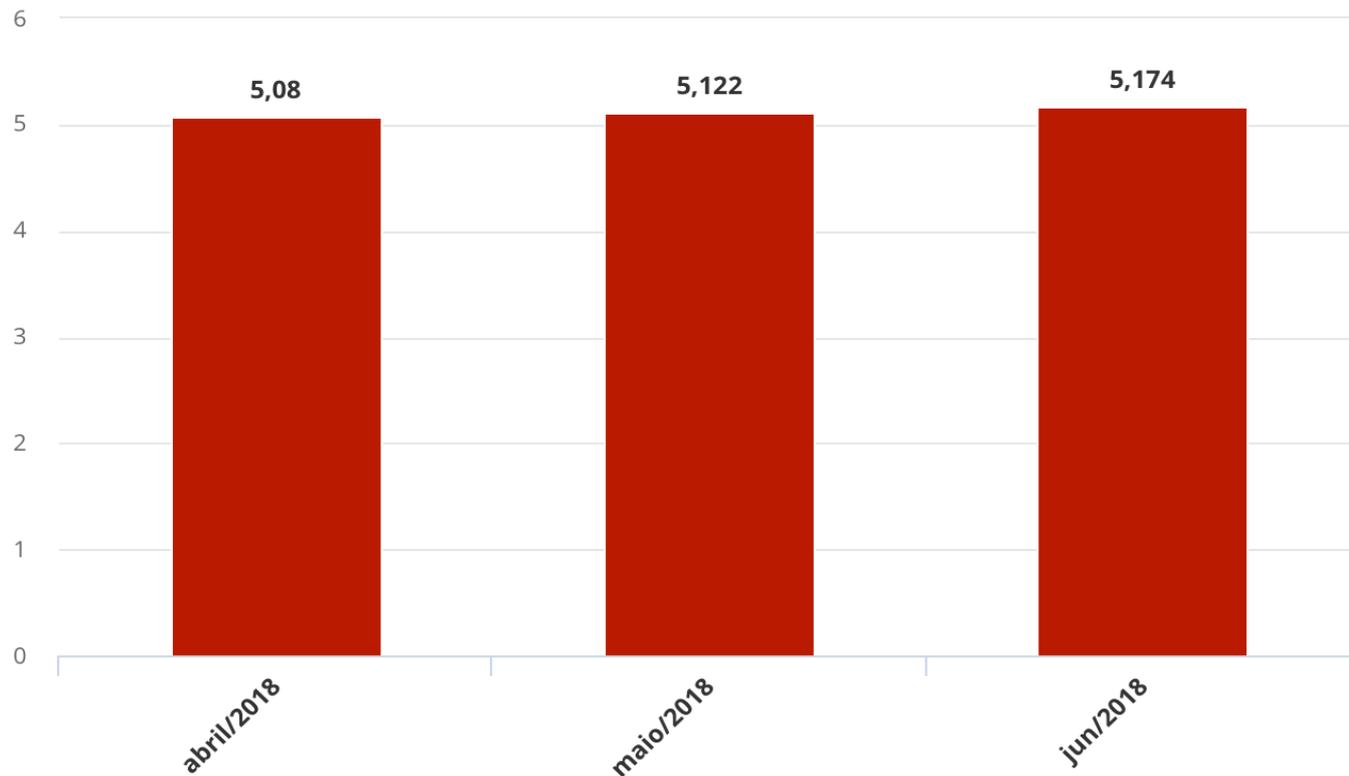
Há Solução!

Sempre!

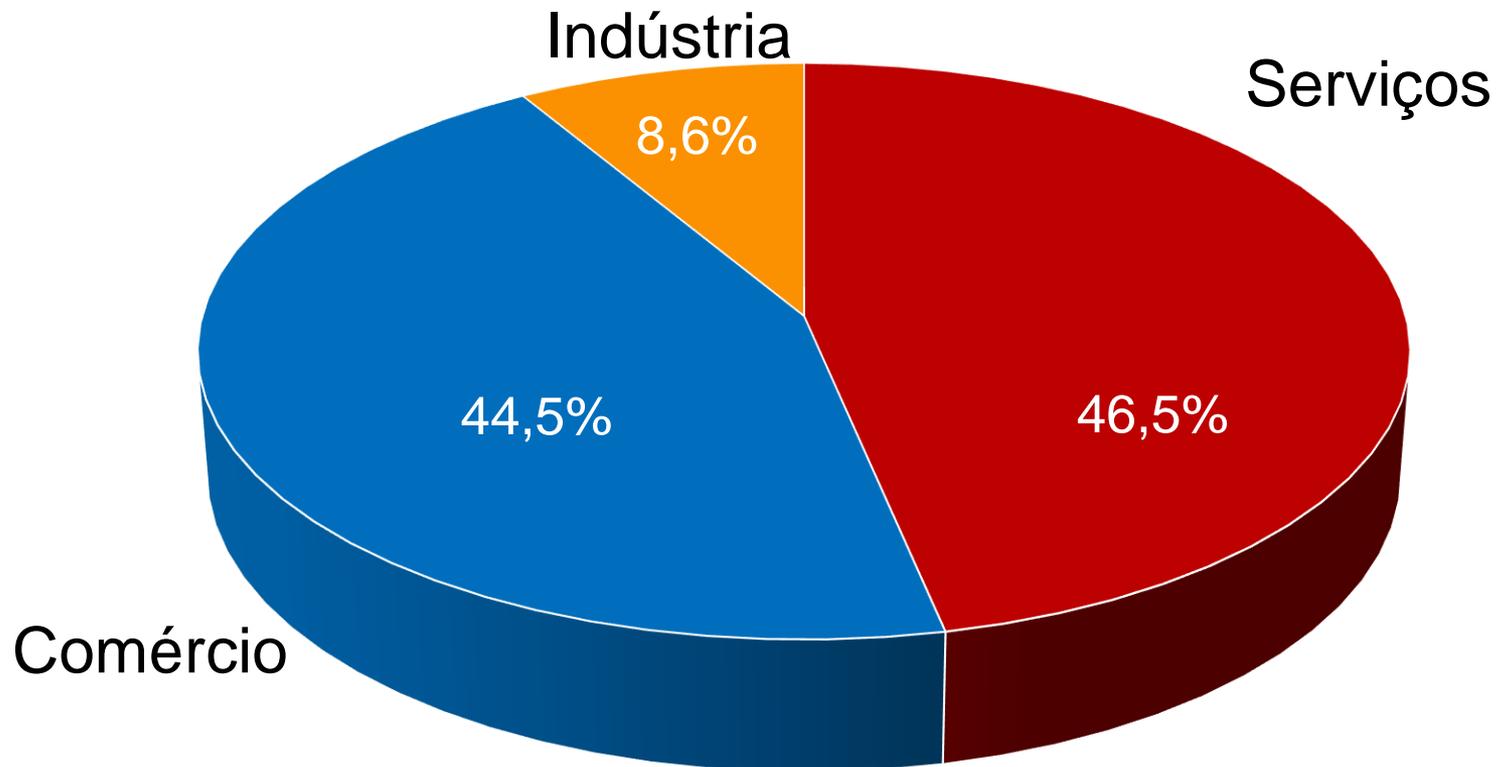
# Você não está sozinho!

## Micro e pequenas empresas com dívidas atrasadas

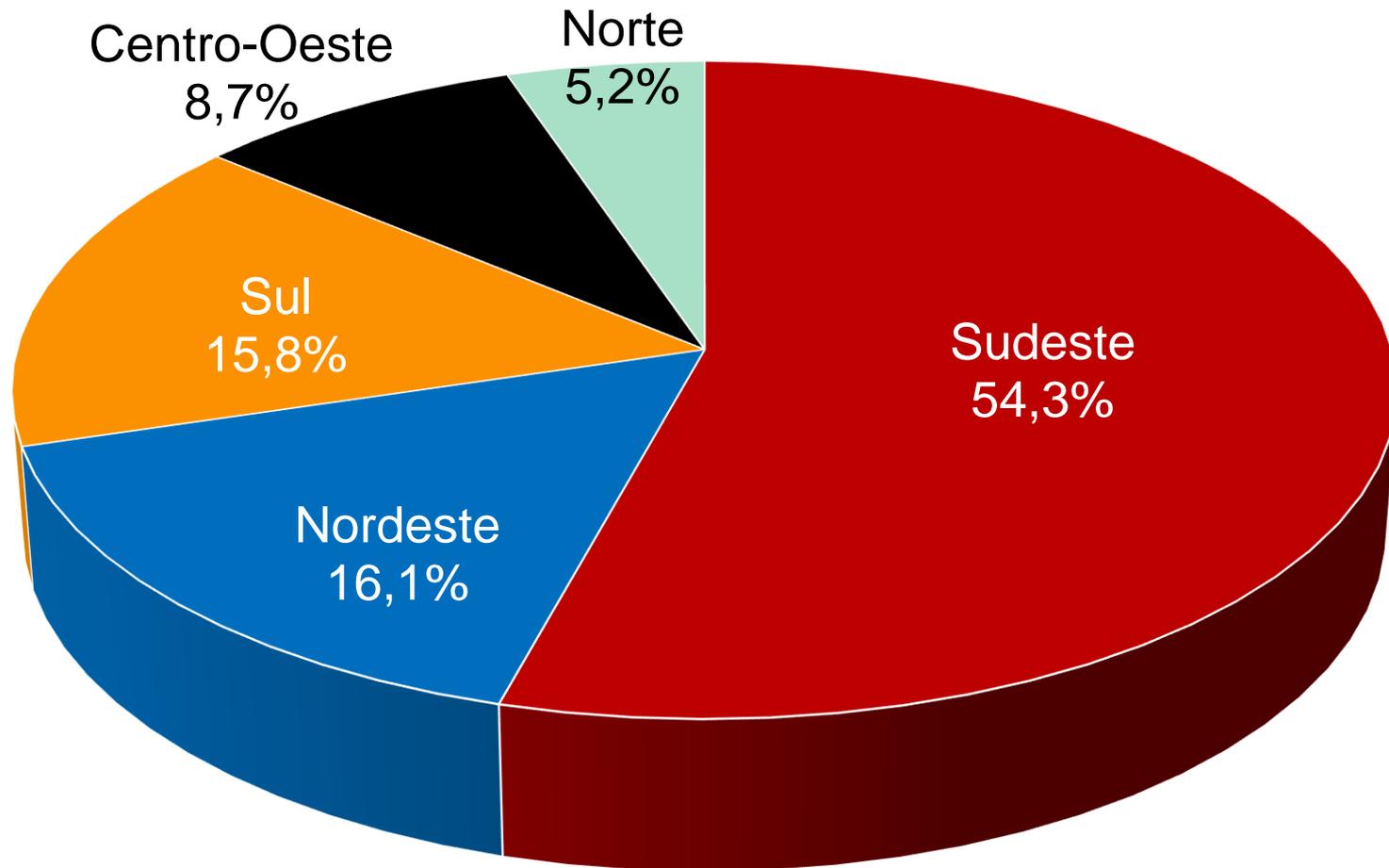
Em milhões



## PMEs Dívidas em Atrasos



## PMEs Dívidas em Atrasos

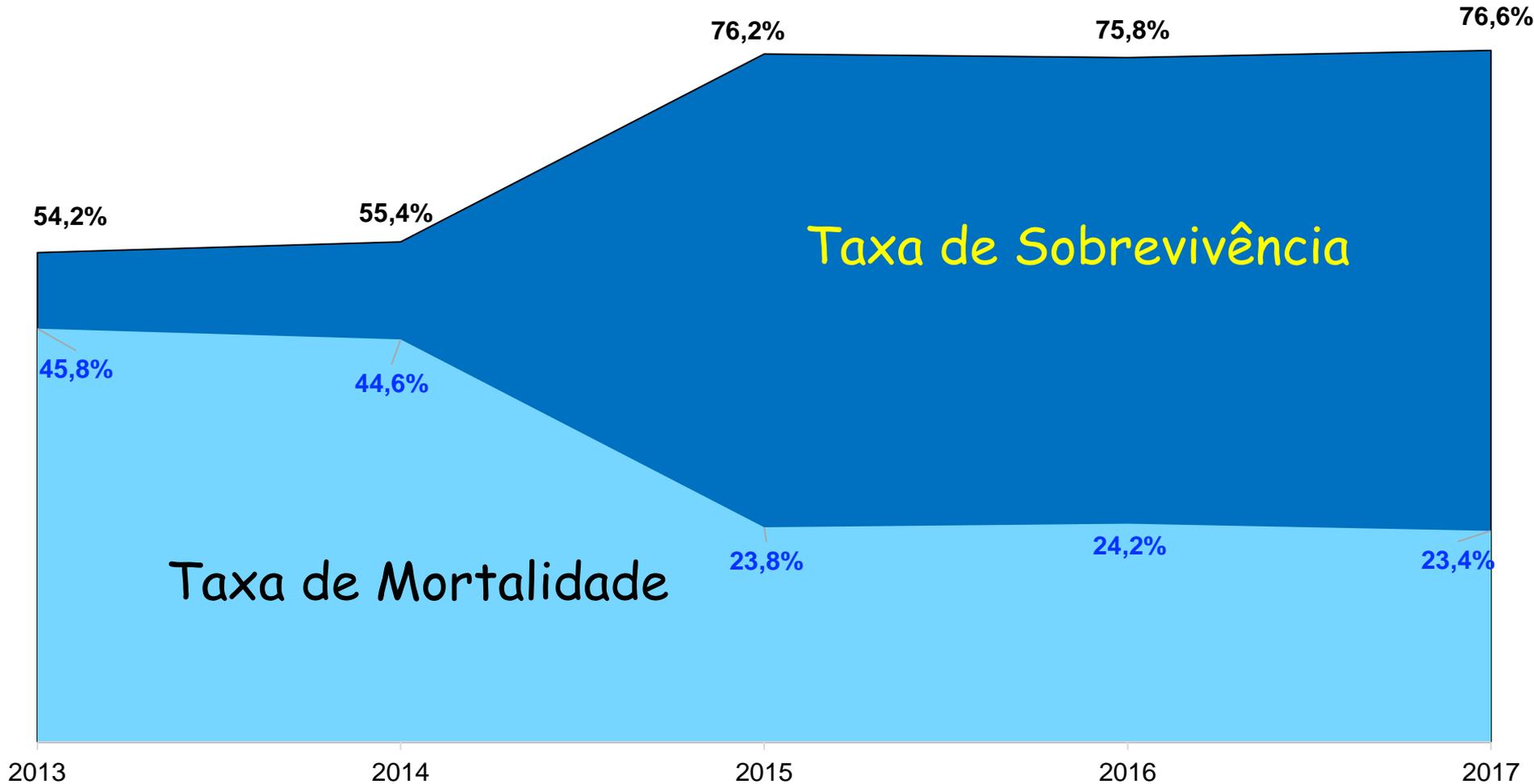


Evolução do Endividamento (% dos Ativos Totais)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Total	50.4	50.4	51.7	53.6	55.0	55.4	53.7	50.0	45.5	46.5
Primário	38.2	37.8	39.8	40.8	40.9	40.2	40.3	41.4	38.4	39.1
Agricultura e Extração Vegetal	37.8	37.7	39.7	40.6	40.3	39.7	38.7	42.2	39.1	39.8
Extração Mineral	39.9	38.1	39.9	41.2	41.9	42.4	42.1	39.2	37.4	38.9
Comércio	56.4	57.0	58.0	60.6	62.1	63.5	61.9	58.0	52.7	53.2
Varejista	55.2	55.5	56.6	59.2	60.6	62.0	60.6	56.2	50.6	51.2
Atacadista	69.3	71.0	71.2	73.4	73.6	73.0	72.5	72.1	71.6	71.3
Indústria	55.7	55.4	56.4	57.9	59.4	58.8	57.9	57.2	53.9	54.6
Bens de Consumo Duráveis	57.3	55.4	56.8	55.4	55.8	53.2	54.2	53.2	50.8	52.6
Bens de Consumo Semi e Não Duráveis	57.1	58.0	58.6	60.1	61.6	60.9	59.2	58.7	56.1	56.1
Bens Intermediários	54.6	54.5	55.4	57.5	58.8	58.6	57.3	56.9	52.5	53.4
Bens de Capital	55.2	53.9	55.2	54.7	56.9	57.6	57.2	55.9	53.2	54.0
Serviços	43.1	43.4	44.9	46.5	48.3	48.6	47.2	42.9	38.4	41.5
Energia Elétrica	57.6	58.2	51.9	52.8	54.1	56.8	55.5	53.6	53.2	52.9
Telecomunicações	63.8	64.6	60.9	65.4	60.6	62.1	61.1	55.7	45.9	49.0
Construção Civil	28.1	28.1	30.3	31.7	33.5	34.4	31.9	28.5	24.7	25.0
Diversos	50.3	51.0	52.1	54.4	55.7	55.8	53.6	49.7	44.8	47.8

Obs.: Endividamento = Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo

# PME Evolução no Brasil



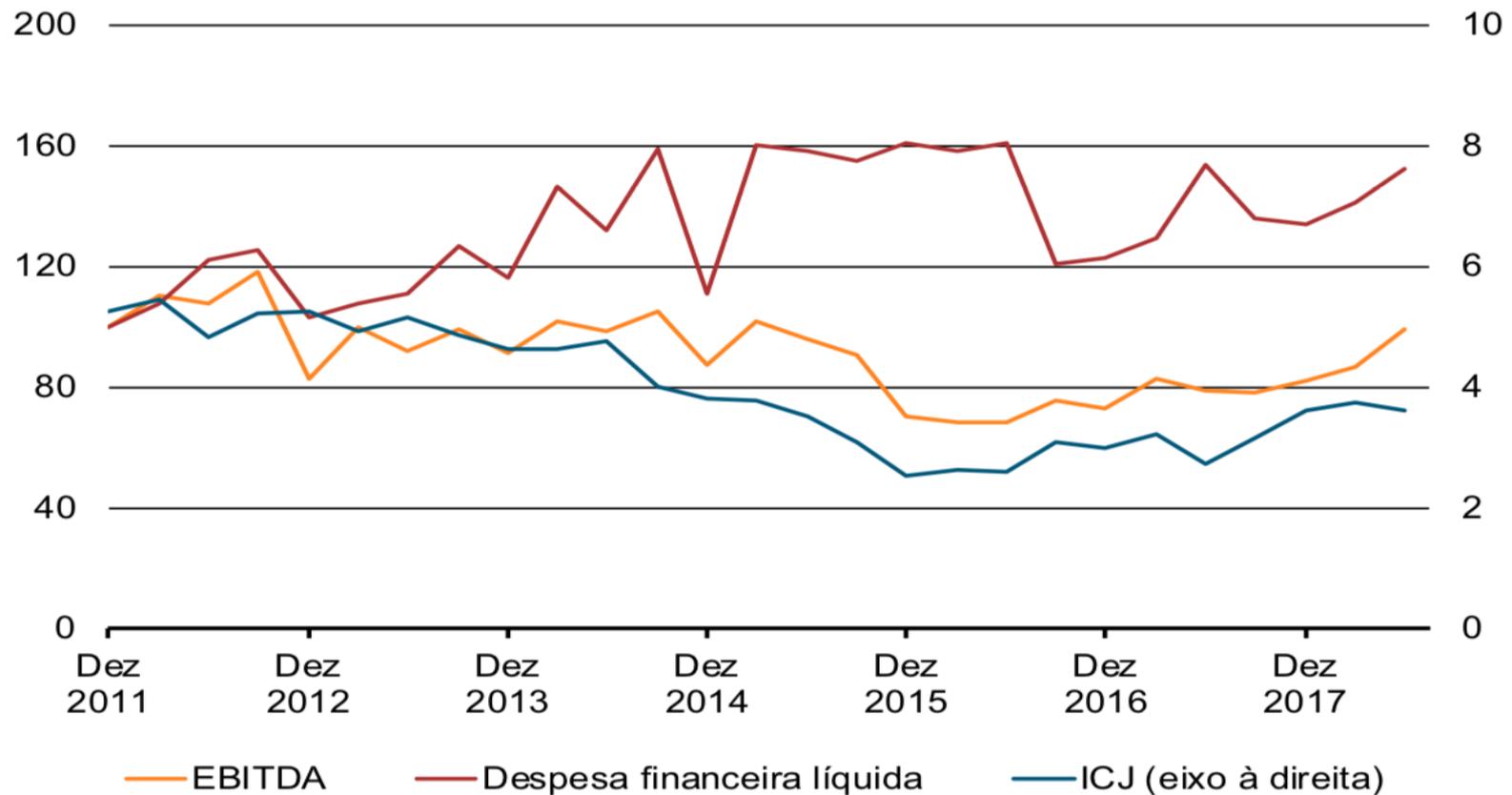
# Condições Macroeconômicas 2018



o ambiente de  
negócios para as  
empresas é incerto.

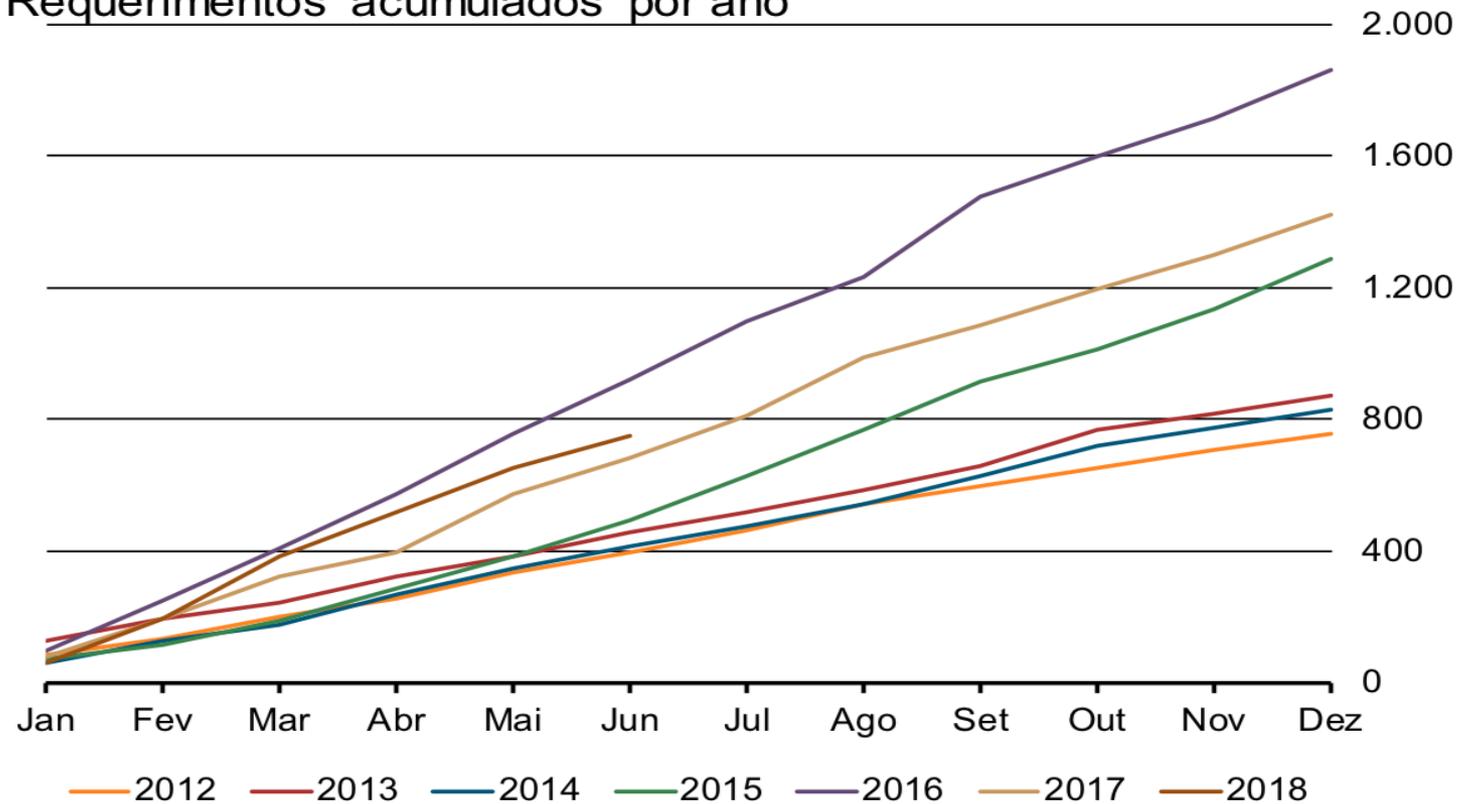
## Gráfico 1.2.5.1 – Índice de cobertura de juros (medianas)

Denominador e numerador (deflac.): dez/2011 = 100



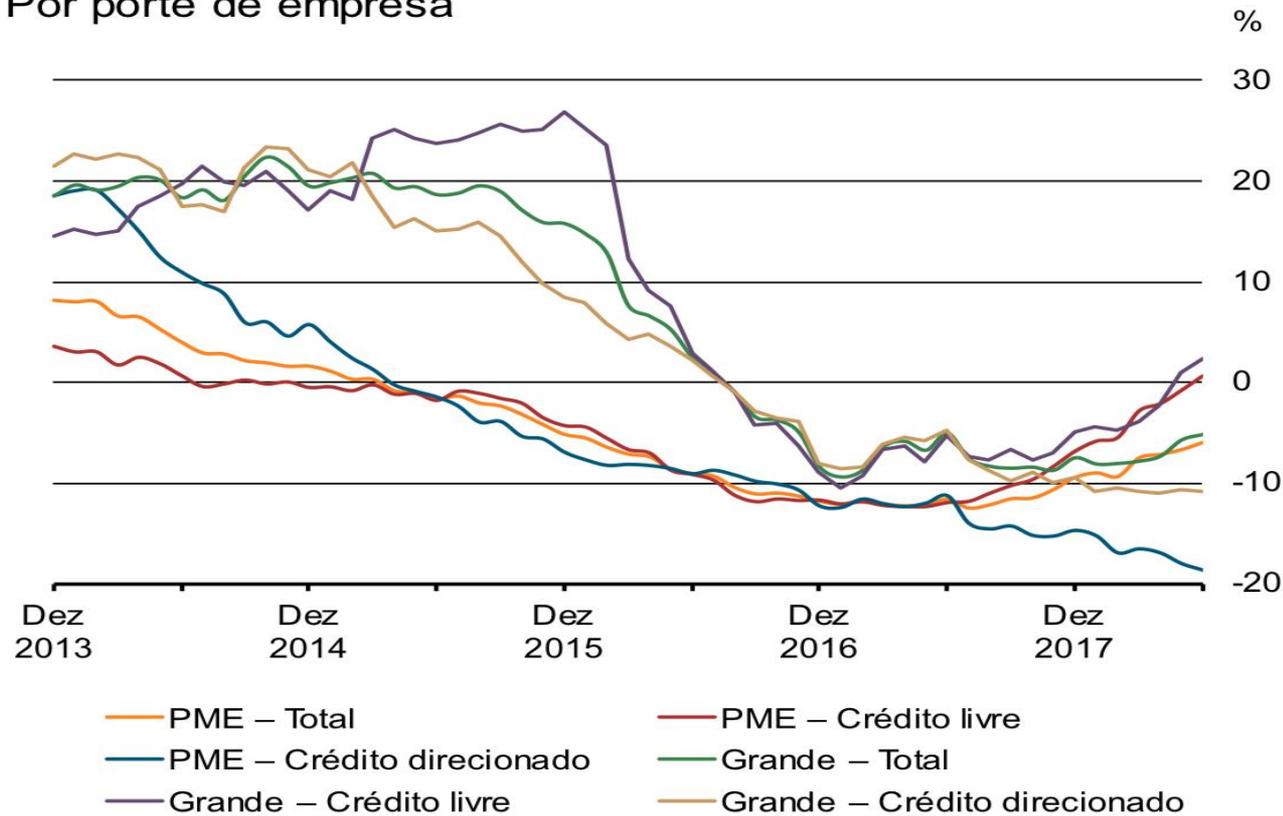
## Gráfico 1.2.5.2 – Empresas em recuperação judicial

Requerimentos acumulados por ano



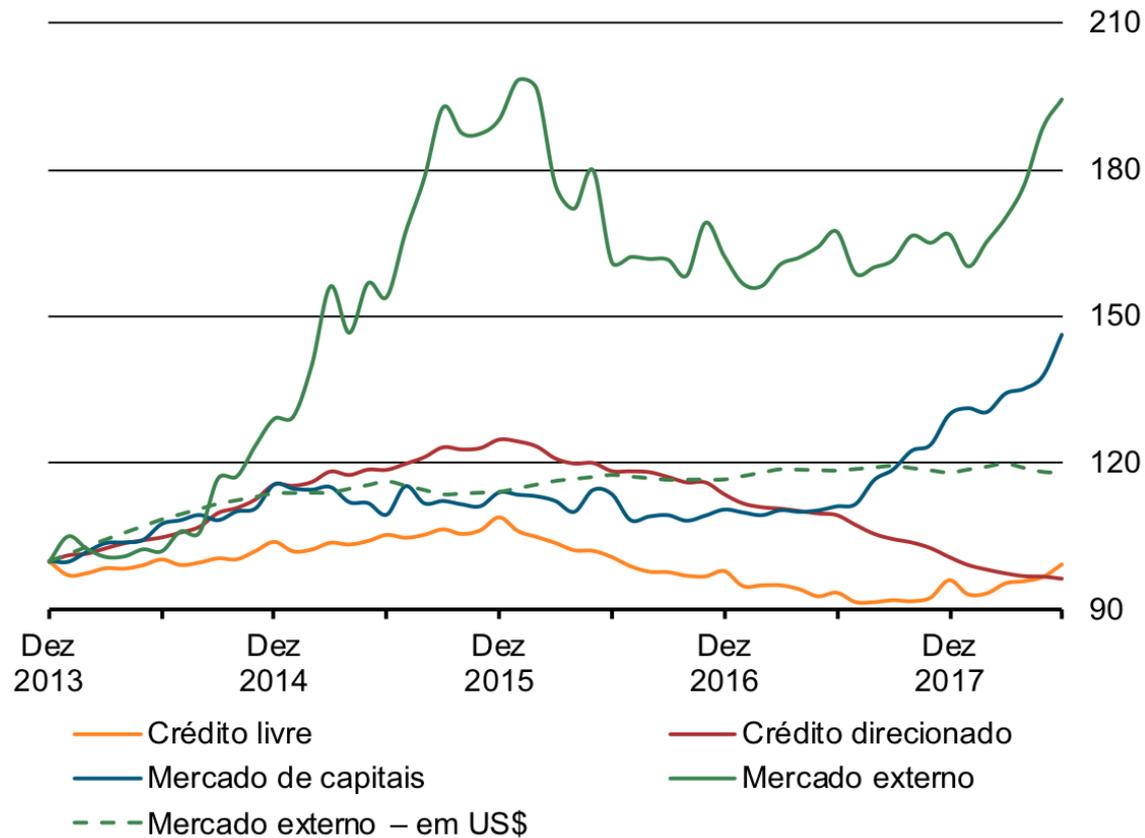
Fonte: Serasa Experian

**Gráfico 1.2.5.3 – Crescimento anual da carteira**  
Por porte de empresa

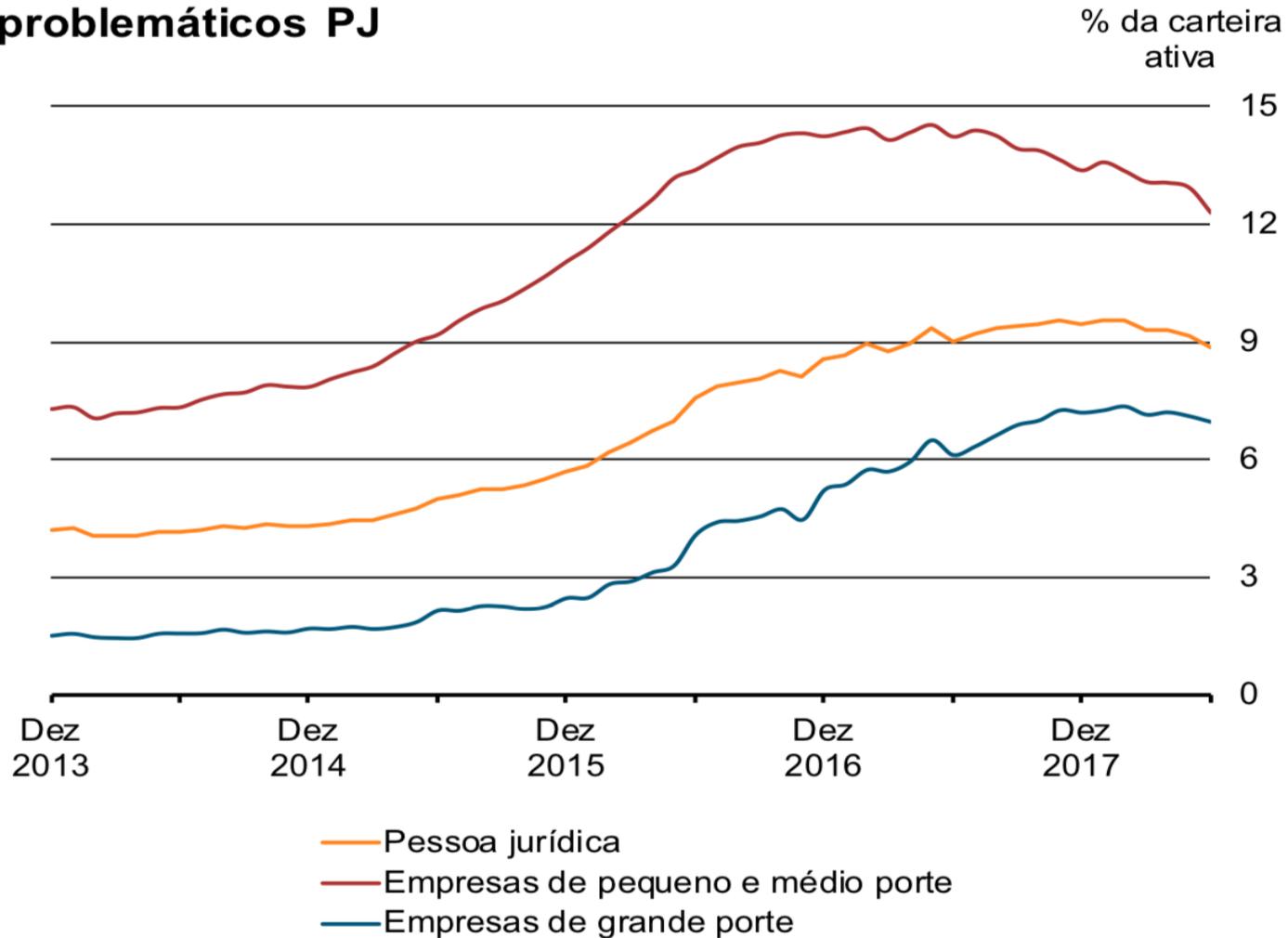


### Gráfico 1.2.5.4 – Crédito amplo PJ

Base dez/2013 = 100



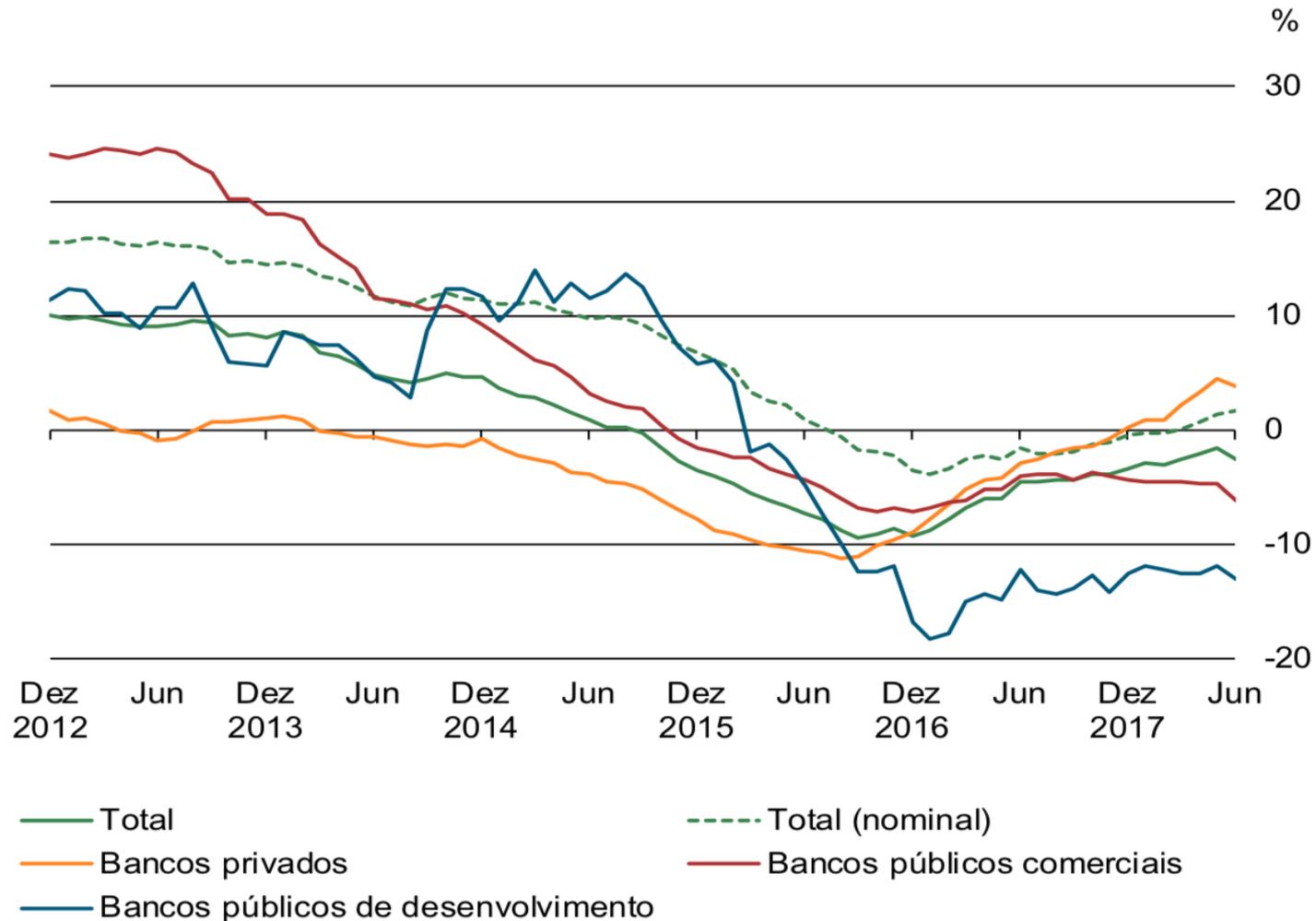
## Gráfico 1.2.5.5 – Carteira de ativos problemáticos PJ



# Crescimento da Economia

- Depende de mecanismos eficientes de financiamento da produção e do consumo.
- É efetivo o fato de que a oferta de crédito é indutora de crescimento da economia de um país.

**Gráfico 1.2.3.1 – Crescimento anual do crédito**  
Por controle – Deflacionado



# Crédito

- De forma geral verifica-se que os países em desenvolvimento são carentes de crédito.
- No setor produtivo as empresas dependem do crédito e sempre tiveram dificuldades na aquisição de financiamentos.

# Causas da escassez do Crédito

- A nossa economia é Complexa
- Causas as mais variadas e as soluções tornam-se difíceis.
  
- As causas vão desde:
  - ❖ Ineficiência fiscal,
  - ❖ Ineficiências bancárias,
  - ❖ Inadimplência, e, também,
  - ❖ Causas mais gerais como:
    - A má distribuição de renda, déficit público, insegurança jurídica e condições macroeconômica.

Você tem que resolver a sua situação

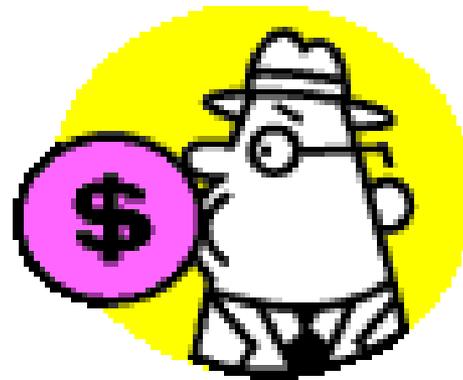


# Plano de Emergência

- ✓ Seja previdente
- ✓ Ajuste o seu Orçamento
- ✓ Ajuda
- ✓ Seja mais organizado ainda



# Acerte sua Vida



# Acertando sua vida

- ❑ Contenha suas despesas
  
- ❑ Negocie seus débitos
  - Compulsoriamente
  - Voluntariamente

# Faça a Conta!

- Verifique Exatamente quanto deve
- O Tamanho da Dívida
- Caso necessário → Procure pelo credor
- Confira todos os cálculos
- Recorra a especialistas



☐ Início da Negociação



Stressar!

# Diga que não tem como pagar a dívida!

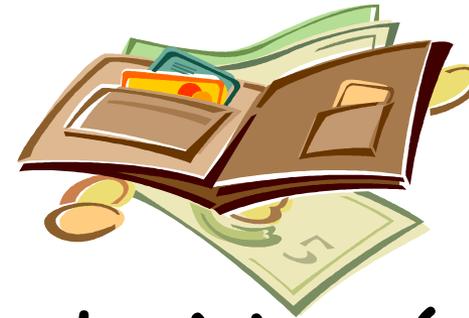


Mas, Diga somente a verdade

# Determine qual a sua Capacidade de Pagamento!



Não adianta prometer e não Cumprir



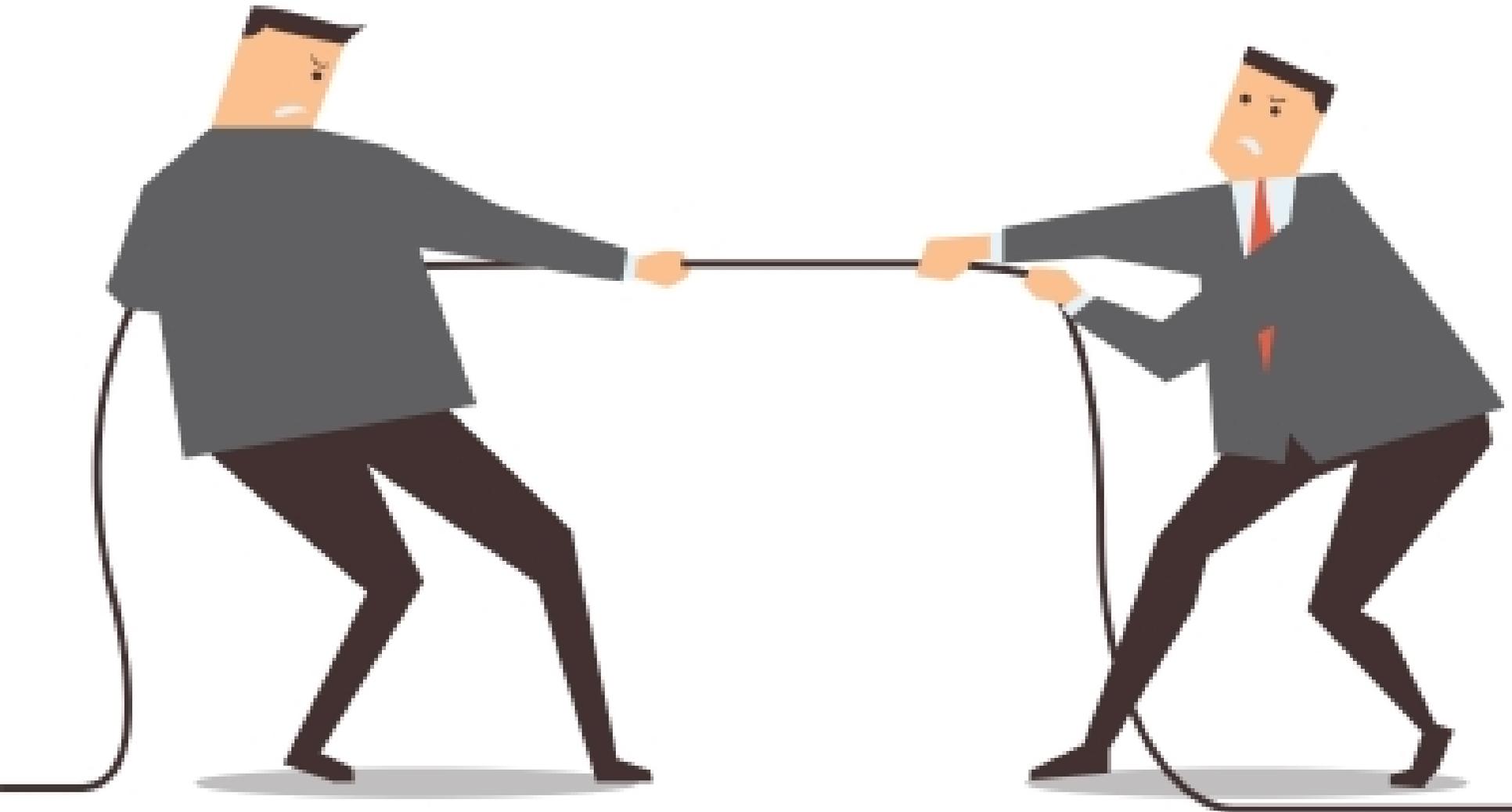
# Organize um Plano de Negócios



- ✓ Sumário Executivo
- ✓ Tendências → Macroeconomia / Setor
- ✓ O Negócio
  - Missão / Estratégia / Linhas de produtos / Fontes de geração de receitas / Canais de distribuição
  - Pontos fortes e fracos / Oportunidades / Riscos
- ✓ Perfil do consumidor
- ✓ Plano de Mkt
- ✓ Concorrentes
- ✓ Organograma e funções
- ✓ Aspectos tecnológicos
- ✓ Programa financeiro
  - Custos operacionais
  - Investimentos
  - Fluxos de caixa previstos
- ✓ Estratégias de saída



# Negocie





Só Fale a Verdade

- ✓ Plano na mão
- ✓ Documentos
- ✓ Cálculos feitos
- ✓ Venda o seu projeto
- ✓ Mostre valor para o credor

Negociar  
Não é  
Brigar



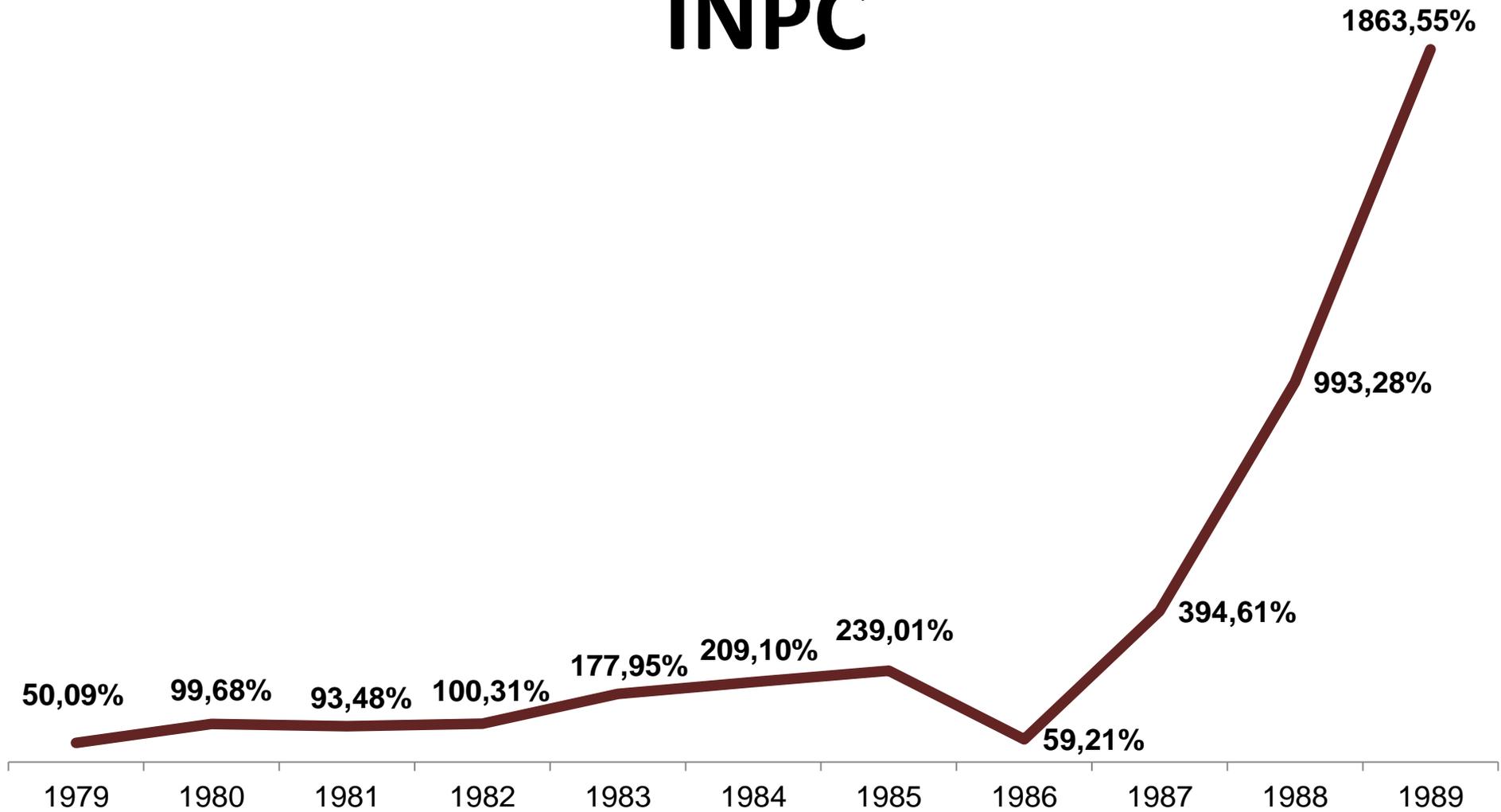
Saiba o momento de parar de negociar





# O Brasil Que Conhecíamos

# INPC



# Inflação – IPCA (% anual)

2.477,1

1.621,0

472,7

1.119,1

916,4

22,4

9,6

5,2

1,7

8,9

6,0

7,7

12,5

9,3

7,6

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

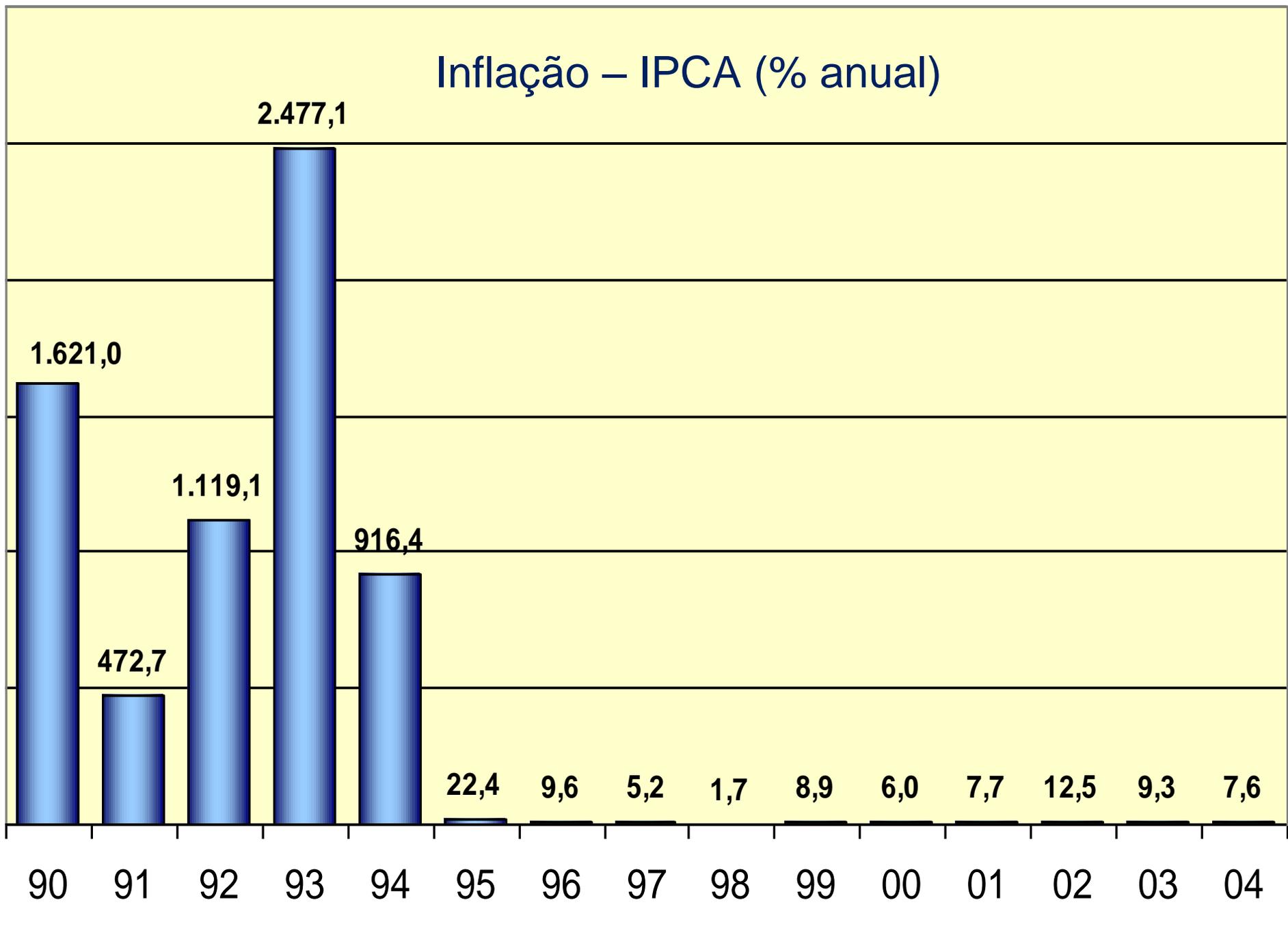
00

01

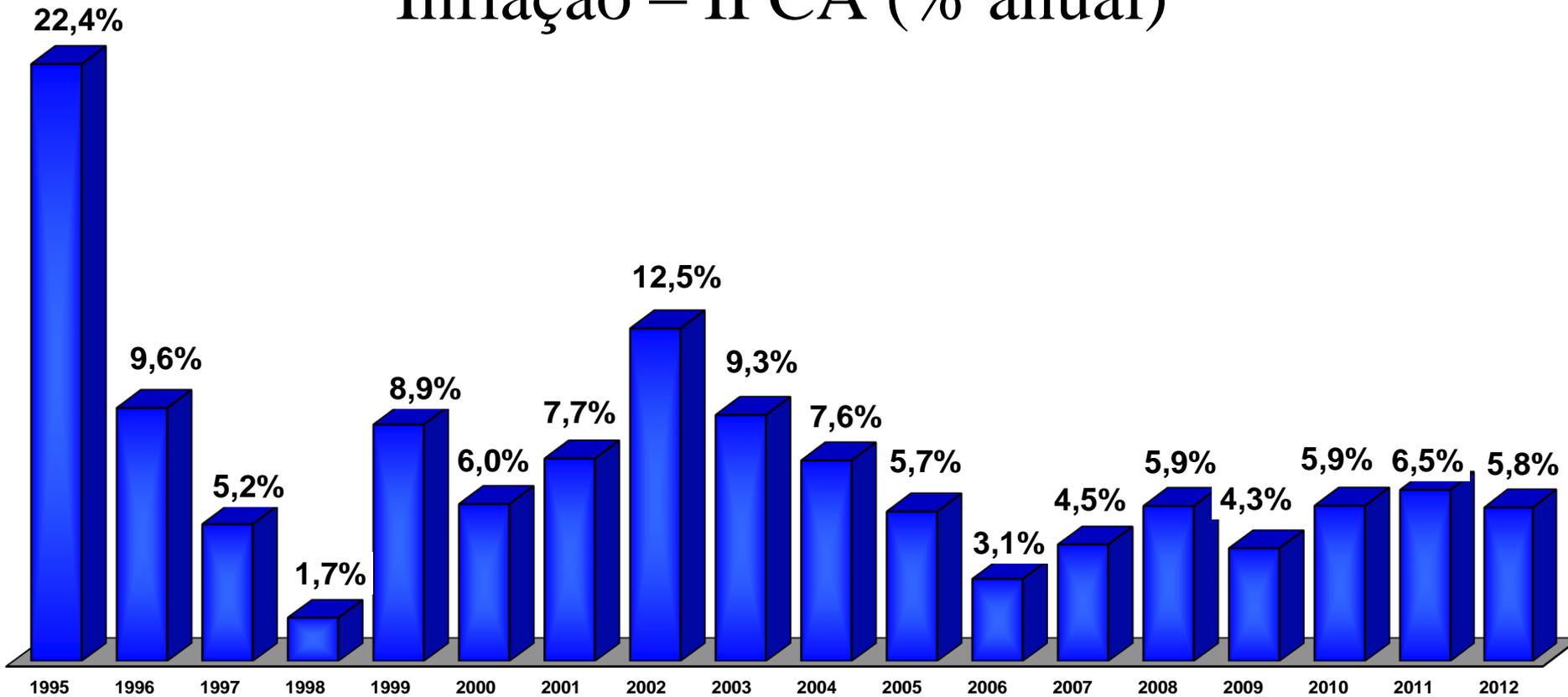
02

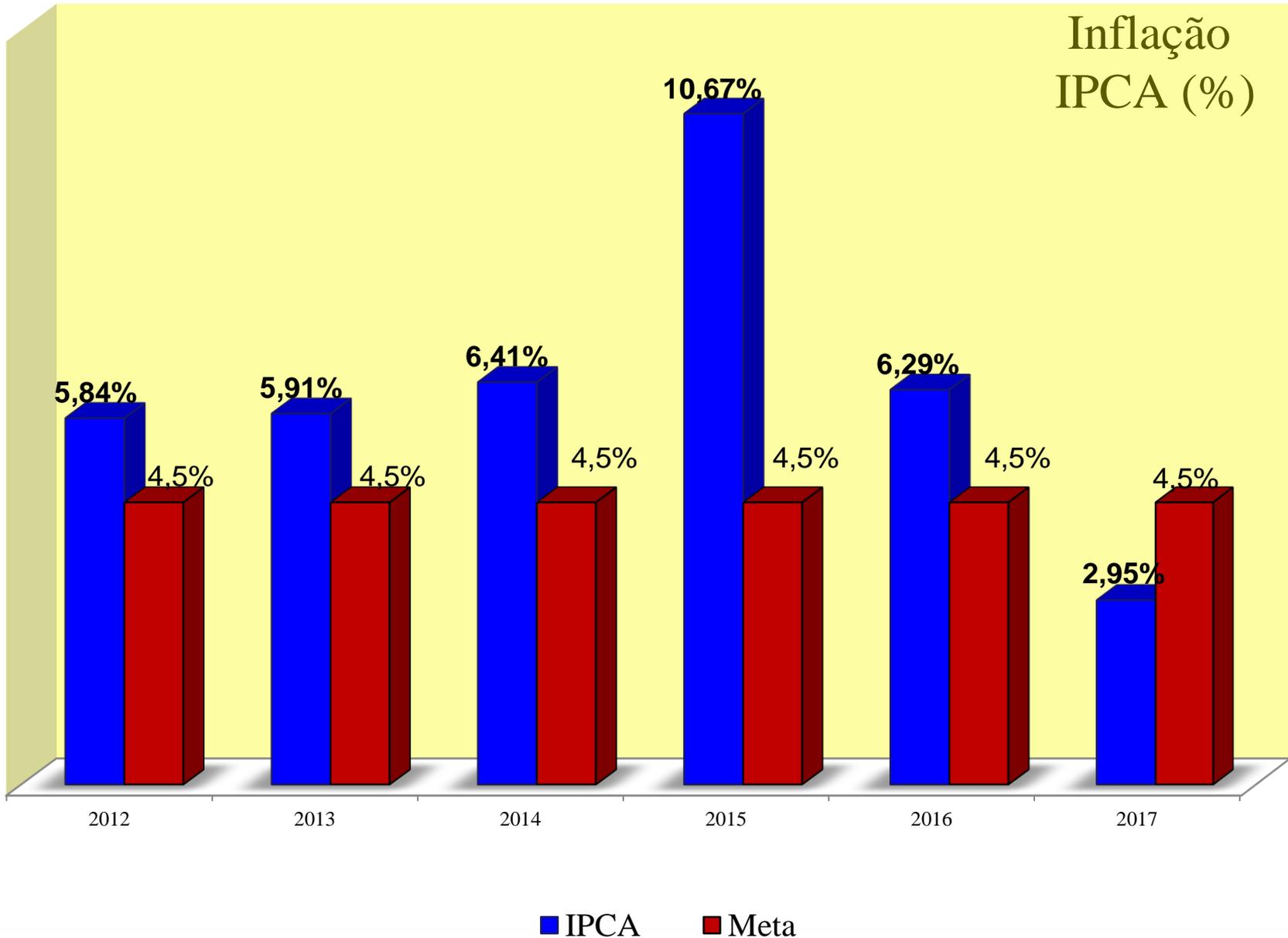
03

04

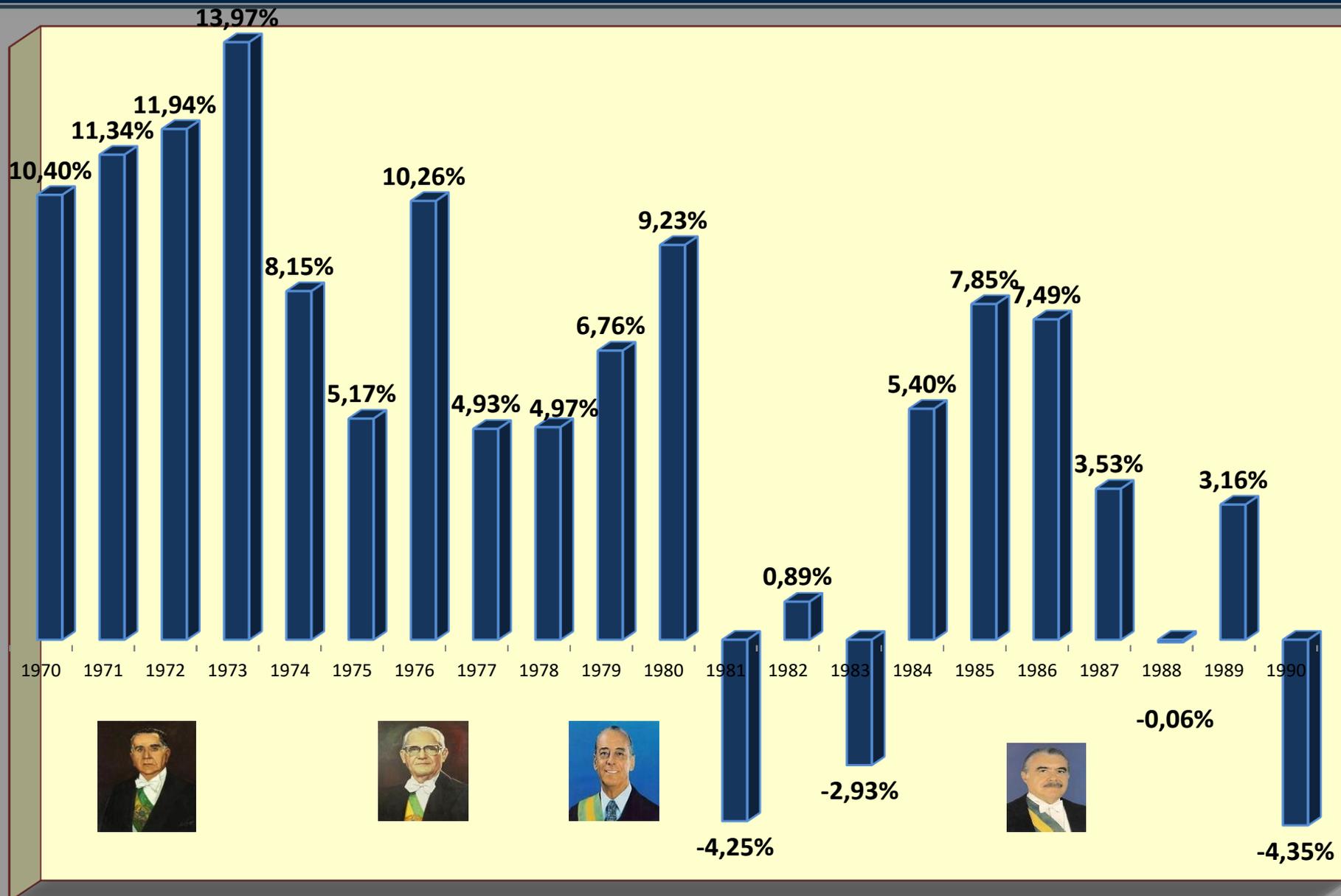


## Inflação – IPCA (% anual)

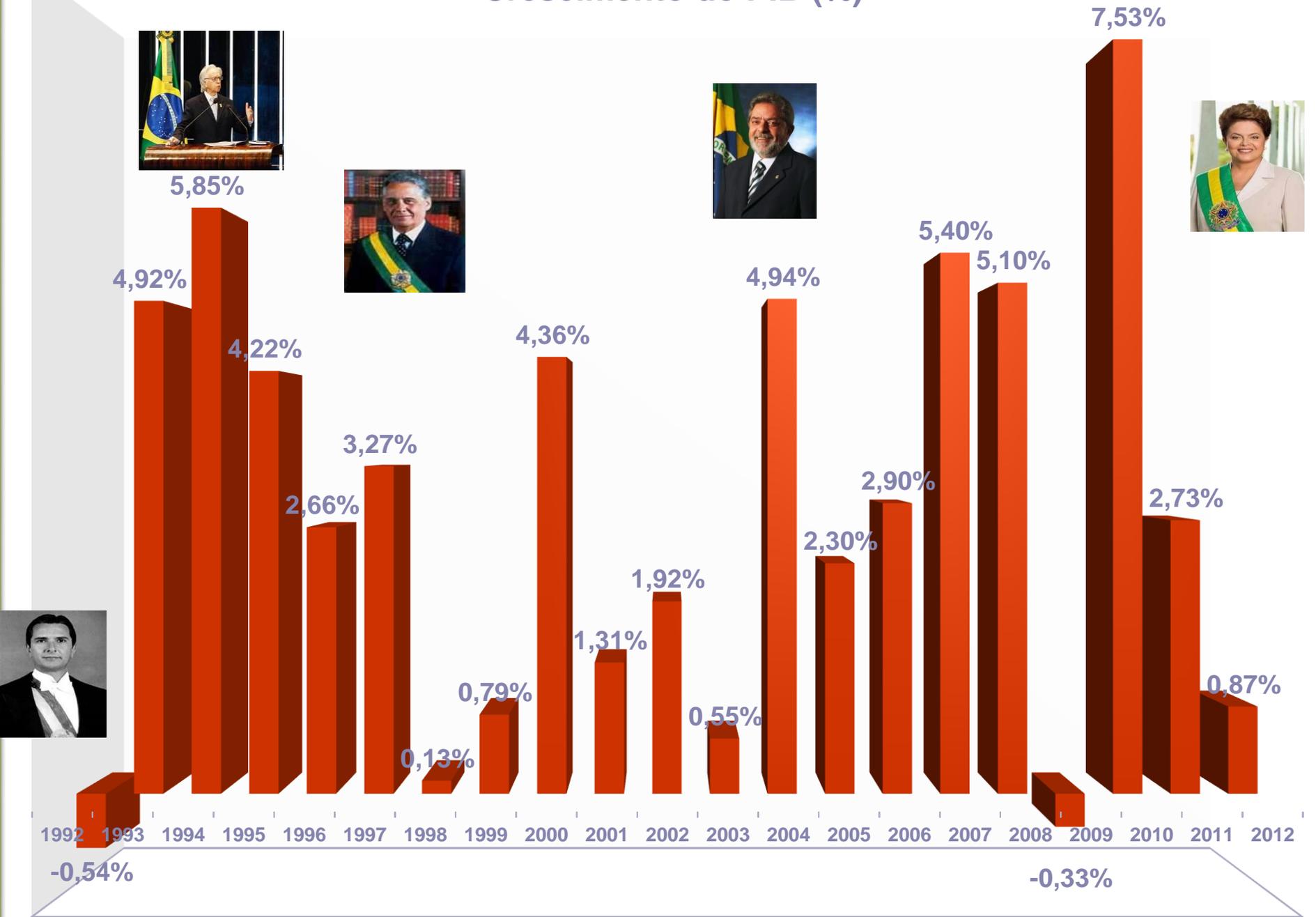




# Crescimento do PIB (%)



# Crescimento do PIB (%)





 **FGV IDE**  
*In Company  
Management  
Online*







# Mudanças do Cenário

- Moeda Desvalorizada
- Baixo Crescimento
- Crédito (?)
- Queda da Renda
- Inflação mais Baixa
- Juros no níveis baixos da história
- Carga Tributária muito Alta
- Desemprego Alto
  
- Qual a Taxa Neutra de Juros?

# Incertezas

## Cenário Internacional

- Dívida Média dos países passou de 75% (2007) a 110% do PIB (2011)
- Bancos Fragilizados
- Para voltar a situação de 2007 os países ricos precisariam de superávit fiscal de 2% do PIB por 20 anos
- Trump vs China
- Juros USA

# Incertezas Brasil

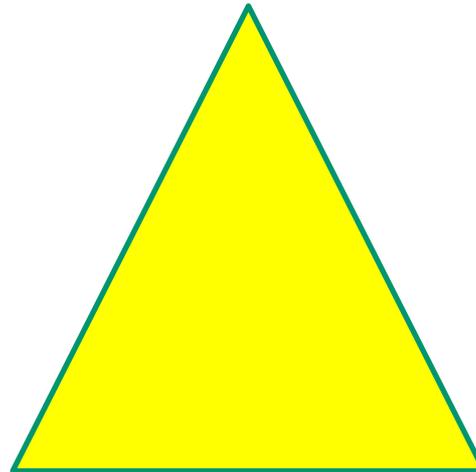
- Novo Governo?
- Crescimento do PIB?
- Medidas de incentivo a Economia?
- Câmbio?
- Produção Industrial?

# Política Econômica

☐ Mandatos do FHC e Lula

Tripé:

**Meta de Inflação**



**Câmbio Flutuante**

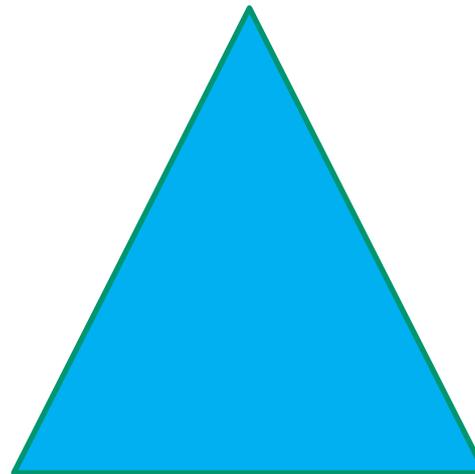
**Superávit Primário**

# Política Econômica

☐ Mandatos Dilma

Tripé:

**Meta de Crescimento**



**Resultado Fiscal**

**Câmbio Fixo**

# Crescimento da Economia

- Voo da Galinha
- O chamado “Custo Brasil” é muito alto.
- Os problemas de infraestrutura:
  - Portos, aeroportos, estradas, estrutura logística, banda-larga e demais problemas de comunicação.
- Questões de carga tributária excessiva, a taxa de juros que eleva o custo do crédito, questões trabalhistas, etc...

# Taxa de Juros Baixa O que muda?



# Taxa de Juros Baixa O que muda?

## □ Crédito

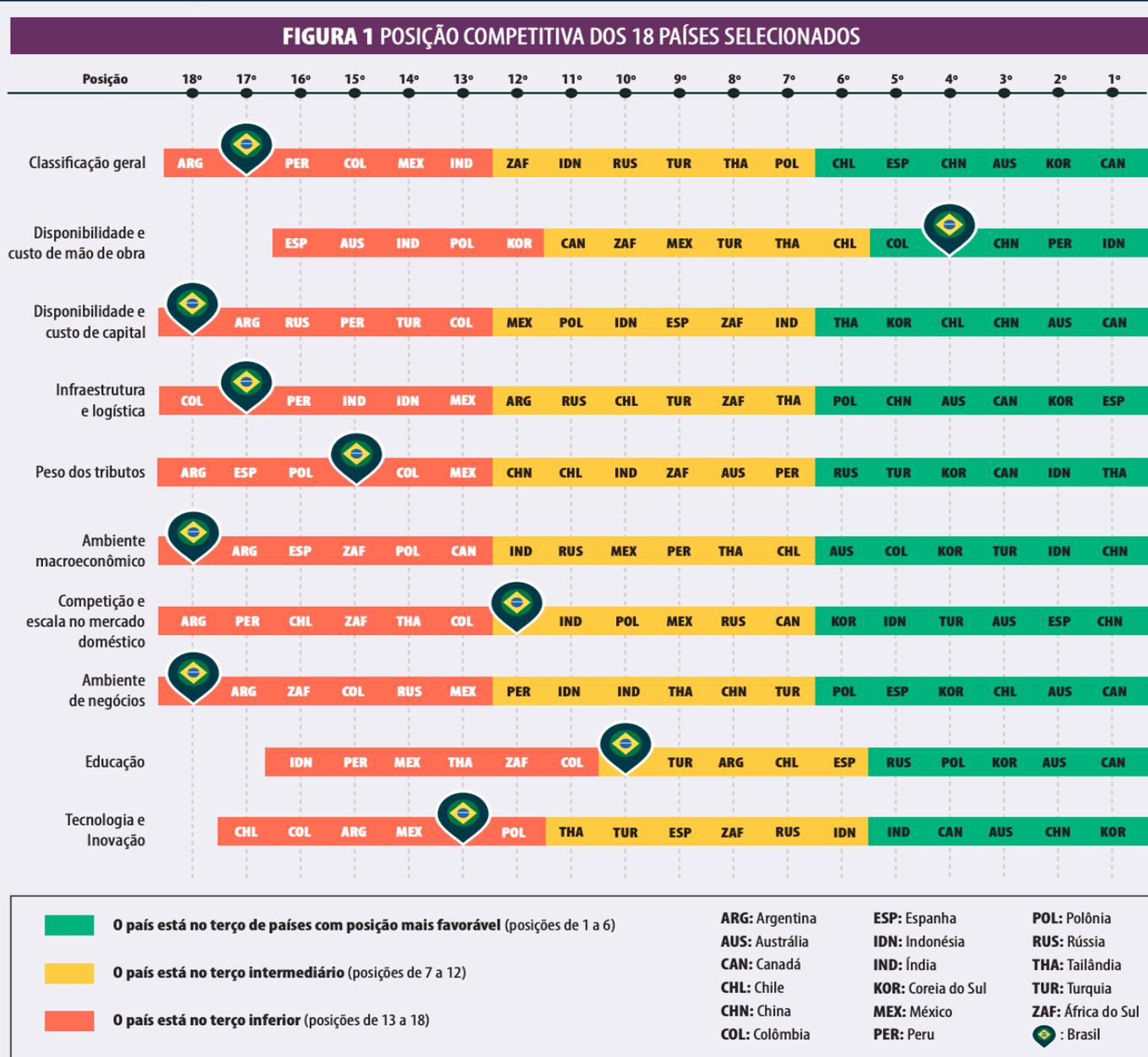
### ✓ Pessoas

- ✓ Maior acesso
- ✓ Cadastro Positivo
- ✓ Modelo de compras de longo prazo
- ✓ Cenário que exige Educação Financeira

### ✓ Empresas

- ✓ Maior facilidade
- ✓ Taxas mais baixas
- ✓ Incentivo ao Investimento

# Competitividade → 72º (em 140 países)



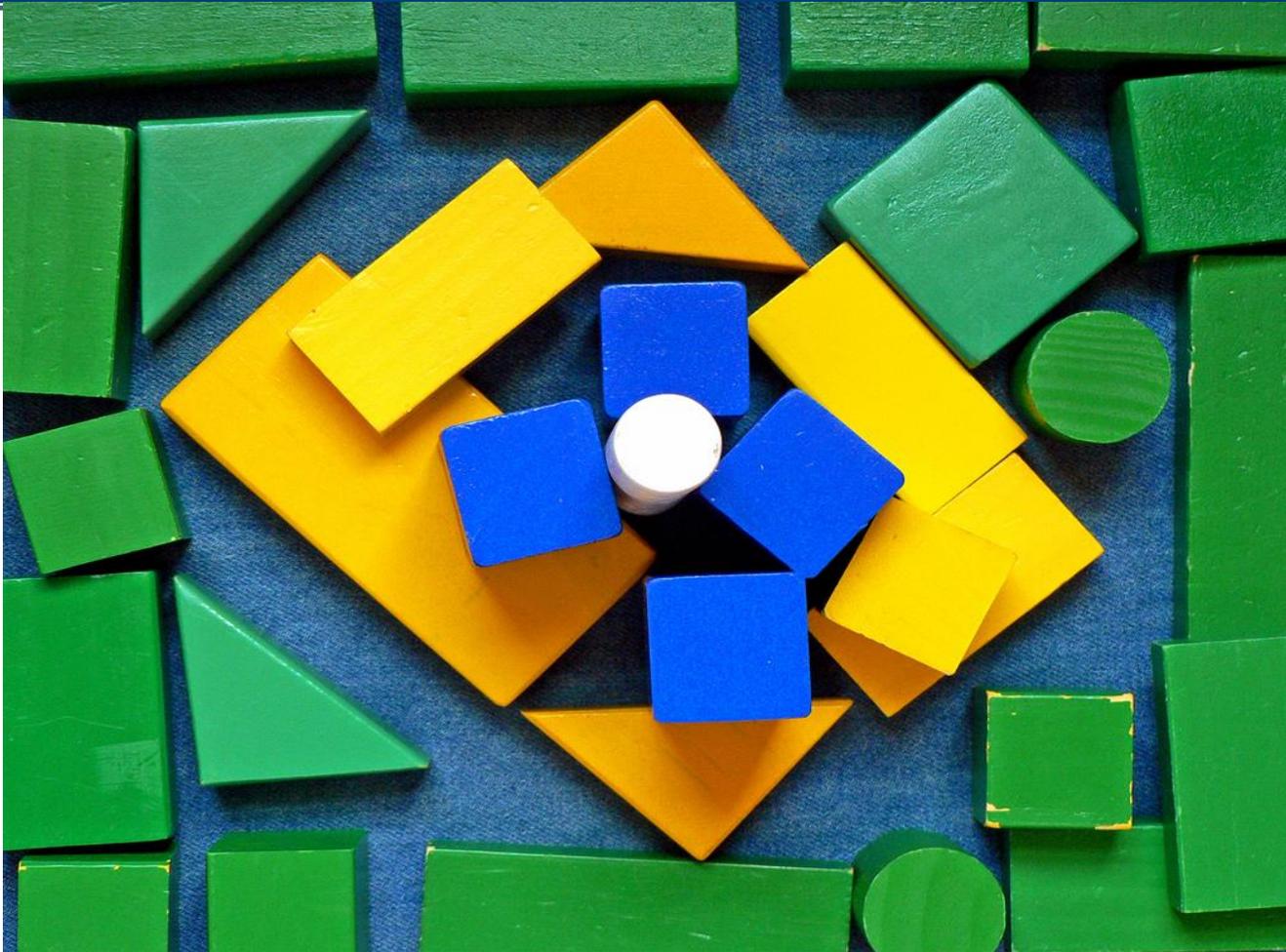


PIB → 8<sup>a</sup> Nação  
IDH → 79<sup>a</sup> Nação



# Desigualdade





Grande oportunidade de  
Transformação



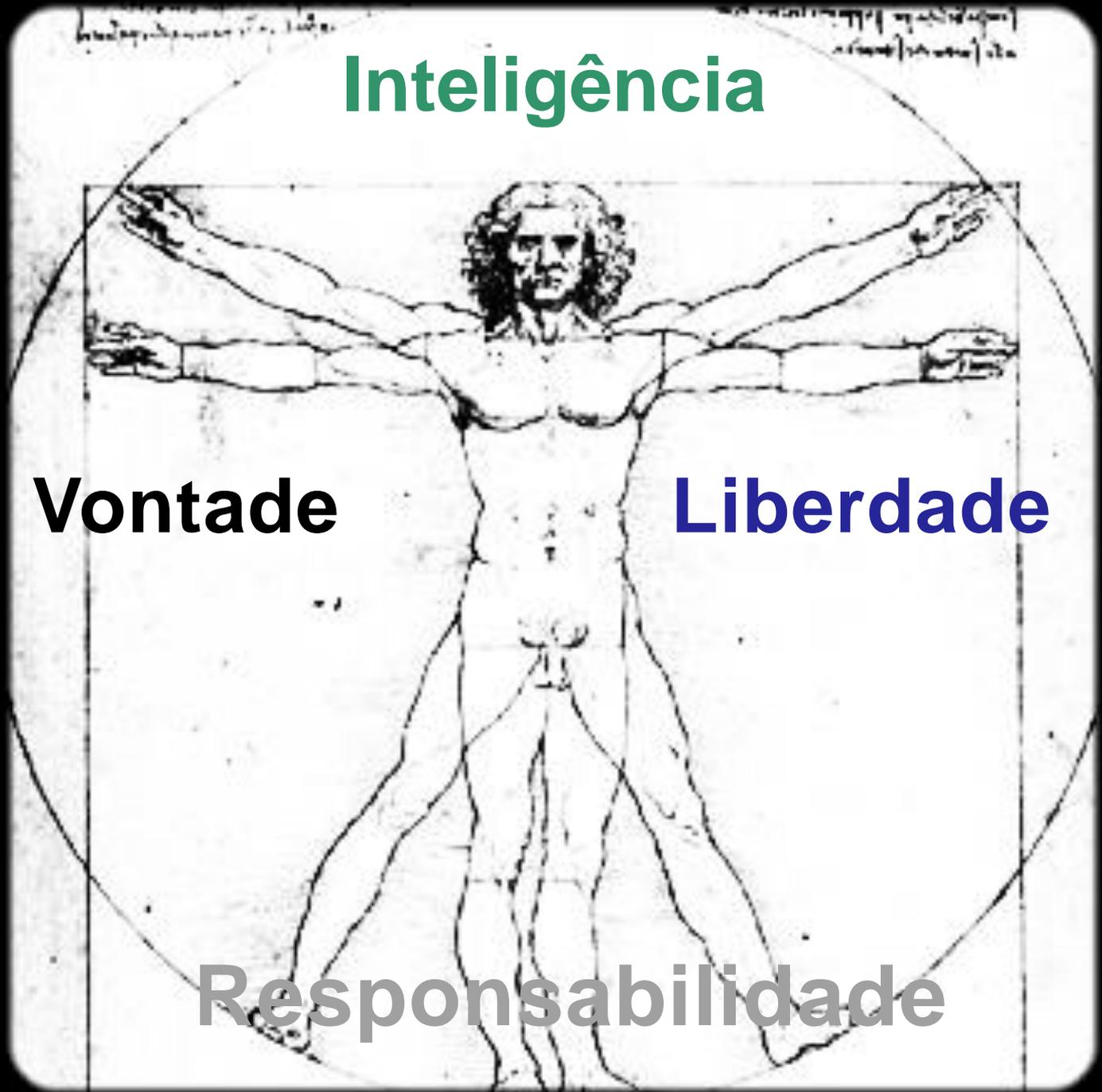
**Decidir Caminhos**

**Inteligência**

**Vontade**

**Liberdade**

**Responsabilidade**



- ✓ Formação
- ✓ Cultura
- ✓ Seja equilibrado
- ✓ Seja autêntico
- ✓ Aprenda a lidar com as diferenças
- ✓ Seja organizado
- ✓ Seja dinâmico
- ✓ Seja ético
- ✓ Seja persistente
- ✓ Goste do que faz



**FELIZ**